**EXERCICE : PRATIQUE MANAGEMENT DES RISQUES DU PROJET**

**F61 :**

Vous êtes chef de projet de mise en place du fichier unique des fonctionnaires de l’état **AFRICA-UN**

Après le recensement des fonctionnaires à travers un formulaire dans chaque sous-préfecture du pays, les fiches de recensement sont envoyées à l’Unité de gestion du projet logée à la capitale du pays pour la saisie et le traitement dans un système de gestion intégrée. Le système de gestion intégrée étant au cœur du projet pour la production du fichier unique des fonctionnaires, Il est demandé au chef de projet d’assurer un management des risques de ce système de gestion intégrée présentant les situations suivantes :

* 1. L’informaticien du projet à configuré après création, un code utilisateur ADMIN qui est utilisé par tous les opérateurs de saisie sur chaque poste de saisie.
  2. Les sauvegardes ne sont effectuées qu’à la fin de la semaine.
  3. Les Opérateurs de saisie qui élaborent les situations des fonctionnaires pour chaque région utilisent des fichiers Excel et Word sur leurs propres clés USB et rentrent chaque soir à la maison avec les clés USB.
  4. Pour des problèmes de sécurité, La base de données du système de gestion intégrée est externalisée et logée dans un data centre se trouvant dans un pays qui ne reconnaît les lois relatives à la donnée à caractère personnel et la connexion à la base est difficile (problème de bande passante, coupure d’électricité)
  5. Les superviseurs ne contrôlent les données saisies par les opérateurs qu’à la fin de chaque mois.
  6. La liaison internet de communication avec le Data Centre ne présente nullement d’équipements de sécurité.

**QUESTIONS :**

1. Analyse de la situation
2. Identification des risques pour chaque point (1 à 6)
3. Attribuer une valeur (1 à 4) pour le niveau d’impact et la probabilité pour chaque risque identifié afin de calculer pour chaque risque la **CRITICITE**
4. Analyse qualitative des risques dans une matrice de probabilité et d’impact (échelle de 1 à 4)
5. Echanger en groupe ou à deux sur l’analyse quantitative des risques et compléter le tableau
6. Apporter les réponses aux risques pour chaque point (1 à 6) par la méthode **ARTE**
7. Réorganiser la matrice de probabilité en vous basant sur les réponses aux risques